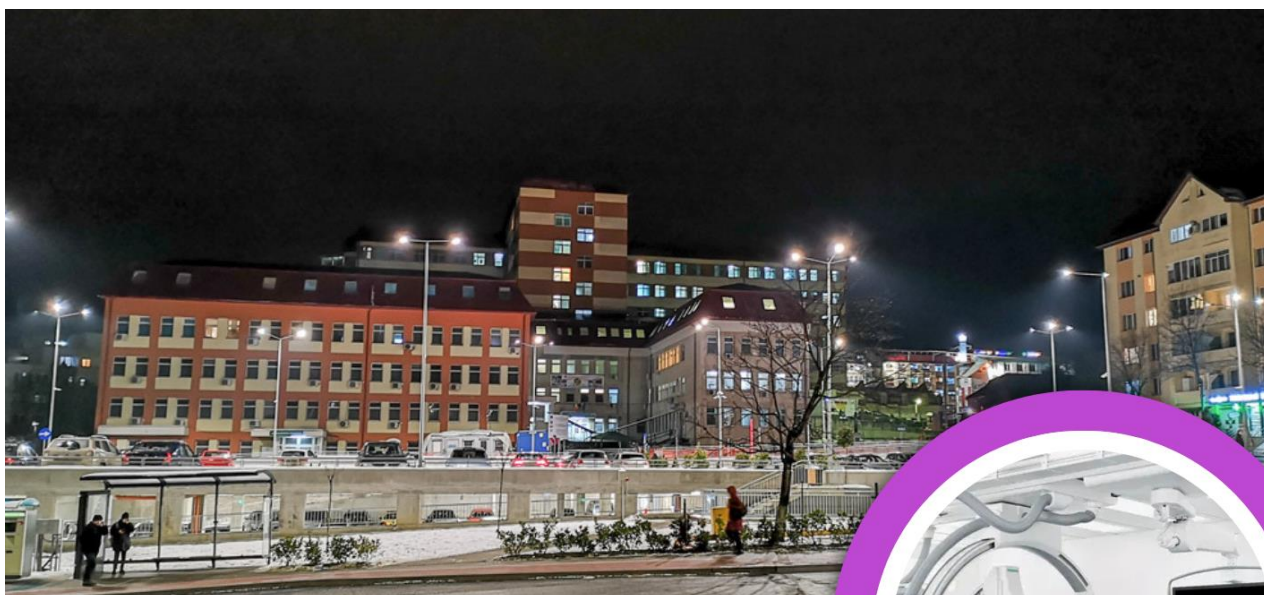




2025

RAPORT

ANUAL



SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ZALĂU



www.spitalzalau.ro



0260616920



Zalău, str. S. Bărnăuș nr. 67



CONSILIUL JUDEȚEAN SĂLAJ

SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ZALĂU

Zalău, str. Simion Bărnuțiu nr. 67, 450129; tel: 0260615724/0260616920; fax: 0260661066

www.spitalzalau.ro; e-mail: secretariat@spitalzalau.ro



RAPORT DE ACTIVITATE - 2025

I. INTRODUCERE

Raportul de activitate al Spitalului Județean de Urgență Zalău pentru anul 2025 prezintă o imagine a funcționării unității sanitare într-un context de creștere constantă a adresabilității, presiune ridicată pe serviciile de urgență și diversificare a serviciilor medicale oferite. Anul 2025 a fost caracterizat de consolidarea capacității clinice, extinderea infrastructurii și adaptarea structurii organizaționale la cerințele actuale ale sistemului sanitar. Activitatea medicală a înregistrat volume ridicate, cu o creștere semnificativă a spitalizării continue, a spitalizării de zi și a ambulatoriului pentru specialități clinice și paraclinice precum și cu menținerea unui nivel ridicat de complexitate a cazurilor tratate. Aceste evoluții confirmă rolul spitalului ca principal furnizor de servicii medicale pentru populația județului. Investițiile realizate în infrastructură, echipamente și digitalizare au avut un impact direct asupra funcționării spitalului, contribuind la optimizarea fluxurilor medicale, la îmbunătățirea condițiilor de lucru pentru personal și la creșterea accesului pacienților la servicii medicale moderne. În paralel, stabilitatea resurselor umane și fluctuația redusă de personal au asigurat continuitatea actului medical și predictibilitate organizațională. Raportul de față sintetizează datele esențiale privind activitatea medicală, resursele umane, situația financiară și investițiile realizate, oferind o bază obiectivă pentru evaluarea performanței instituției și pentru definirea direcțiilor de dezvoltare viitoare.

II. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

În anul 2025, structura organizatorică a spitalului a fost ajustată pentru a răspunde și mai eficient cerințelor clinice și operaționale, precum și evoluției serviciilor medicale oferite populației. Modificările realizate au urmărit clarificarea responsabilităților, scurtarea circuitelor decizionale și adaptarea structurilor funcționale la realitatea activității medicale. Un pas major în dezvoltarea capacității clinice a fost înființarea Laboratorului de Angiografie și Cateterism Cardiac, care permite intervenții rapide în patologia cardiovasculară. De asemenea, înființarea Laboratorului de Microbiologie a consolidat capacitatea de diagnostic și control al infecțiilor asociate asistenței medicale.

Relocarea Dispensarului TBC în proximitatea Secției Pneumologie a îmbunătățit coerența actului medical și accesul pacienților la servicii specializate. Actualizarea denumirii unor structuri a urmărit alinierea la terminologia medicală actuală și reflectarea mai fidelă a activităților desfășurate.

În plan administrativ, înființarea direcției RUNOS a contribuit la o coordonare mai eficientă a resurselor umane, iar ajustarea subordonării unor servicii suport a fost realizată pentru creșterea funcționalității și a coerenței manageriale.

III. ACTIVITATEA MEDICALĂ

Spitalul Județean de Urgență Zalău îndeplinește un rol esențial în asigurarea serviciilor medicale pentru populația județului și prezintă o evoluție pozitivă a indicatorilor operaționali. Analiza indicatorilor relevă faptul că Spitalul Județean de Urgență Zalău se caracterizează printr-un nivel ridicat al activității medicale, o creștere semnificativă a adresabilității și o capacitate adecvată de gestionare a cazurilor complexe. În ansamblu, evoluția indicatorilor sugerează un proces de

maturizare organizațională și consolidare instituțională, caracteristic unei unități sanitare aflate într-o etapă de dezvoltare stabilă și sustenabilă.

3.1 Caracteristicile demografice ale pacienților

Structura pacienților evidențiază o predominanță a adresabilității din mediul rural (57,15%), comparativ cu mediul urban (42,85%). Această distribuție reflectă rolul major al spitalului în asigurarea accesului la servicii medicale pentru toate categoriile de pacienți și evidențiază importanța sa în cadrul infrastructurii sanitare județene.

Proporția pacienților proveniți din alte județe este de 5,60%, ceea ce indică o adresabilitate predominant locală, specifică unităților sanitare cu rol județean.

Distribuția pe sexe este relativ echilibrată, pacienții de sex feminin reprezentând 51,27% din total.

3.2 Activitatea de spitalizare continuă

În anul 2025, Spitalul Județean de Urgență Zalău a înregistrat un număr total de 26085 internări în regim de spitalizare continuă.

Analiza evoluției temporale indică o creștere semnificativă a numărului de spitalizări continue, de la 17686 cazuri în anul 2021 la 26059 cazuri în anul 2025, reprezentând o majorare absolută de 8373 cazuri, respectiv o creștere de aproximativ 47,3%. Această evoluție poate fi interpretată ca rezultat al consolidării capacității instituționale de furnizare a serviciilor medicale.

3.3 Spitalizarea de zi

Activitatea de spitalizare de zi a înregistrat 18969 cazuri în anul 2025, comparativ cu 10729 cazuri în anul 2021, ceea ce corespunde unei creșteri de 76,8%. Această evoluție evidențiază orientarea progresivă către servicii medicale eficiente din punct de vedere economic și adaptate tendințelor contemporane de reducere a duratei de spitalizare.

3.4 Activitatea Unității de Primiri Urgențe

Activitatea Unității de Primiri Urgențe din cadrul Spitalul Județean de Urgență Zalău a cunoscut, în perioada 2021–2025, o creștere constantă, confirmând rolul UPU ca principal loc în care pacienții ajung atunci când au nevoie de îngrijiri medicale imediate. În anul 2025 au fost înregistrate 59.170 prezentări, iar peste jumătate dintre internările în spitalizare continuă au provenit din acest flux, ceea ce evidențiază dependența funcționării spitalului de capacitatea de răspuns a serviciului de urgență.

Creșterea volumului de internări și dezvoltarea spitalizării de zi au amplificat presiunea asupra UPU, cu impact direct asupra resurselor umane, a infrastructurii și a fluxurilor interne. În acest context, menținerea unei rate scăzute a transferurilor intraspitalicești reflectă eficiența triajului clinic și a organizării interne, chiar și în condițiile unui volum ridicat de prezentări. Presiunea se manifestă concomitent pe dimensiunea volumetrică, printr-un număr mediu zilnic ridicat de pacienți, pe dimensiunea clinică, prin ponderea mare a cazurilor acute care necesită internare imediată, și pe dimensiunea operațională, prin solicitarea continuă a personalului și a spațiilor disponibile.

Funcționarea sustenabilă a Unității de Primiri Urgențe impune o abordare strategică orientată către organizarea mai eficientă a fluxurilor de pacienți, integrarea clară a UPU în circuitul spitalicesc și adaptarea resurselor la volumul real de activitate. Utilizarea consecventă a datelor operaționale în deciziile de organizare, programare și dimensionare a personalului rămâne esențială pentru menținerea capacității de răspuns, reducerea timpilor de așteptare și protejarea calității actului medical.

3.5 Activitatea Ambulatoriului Integrat

Activitatea Ambulatoriului Integrat a Spitalul Județean de Urgență Zalău a înregistrat o creștere semnificativă în perioada 2021–2025. Numărul consultațiilor a crescut de la 114.269 în anul 2021 la 149.067 în anul 2025, ceea ce reprezintă o creștere absolută de 34.798 de cazuri, respectiv 30,5%. Evoluția anuală indică o tendință constant ascendentă, cu un vârf de 152.774 consultații în anul 2024.

Această evoluție reflectă nu doar creșterea adresabilității, ci și consolidarea ambulatoriului ca pilon strategic al furnizării serviciilor medicale. Volumul ridicat de consultații evidențiază rolul esențial al Ambulatoriului Integrat în prevenție, diagnostic precoce, monitorizare și managementul pacienților, contribuind direct la reducerea presiunii asupra spitalizării continue și a Unității de Primire Urgențe. Dezvoltarea serviciilor ambulatorii susține o utilizare mai eficientă a resurselor spitalicești și reprezintă o direcție strategică pentru creșterea accesului la îngrijiri medicale și pentru funcționarea echilibrată a întregului sistem spitalicesc.

3.6 Activitatea Laboratorului Analize Medicale

În anul 2025, Laboratorul Analize Medicale al Spitalului Județean de Urgență Zalău a parcurs o etapă de reacreditare RENAR, respectiv vizita de supraveghere, conform noului standard SR EN ISO 15189:2023. În anul 2025 laboratorul a realizat 1352318 analize medicale, cu 44840 mai multe decât în anul 2024. Pentru pacienții internați și cei care au beneficiat de servicii medicale în cadrul spitalului au fost emise 53981 de rapoarte de rezultate, corespunzătoare unui număr de 1143606 analize medicale efectuate. Dintre aceștia: 26869 au fost pacienți cu internare continuă, 14407 pacienți cu internare de zi, 12705 pacienți proveniți din UPU, controale periodice sau medicina muncii. În ceea ce privește activitatea ambulatorie, laboratorul a deservit 23540 de pacienți, pentru care au fost efectuate 208712 analize medicale.

3.7 Eficiența utilizării resurselor spitalicești

Rata de utilizare a paturilor a fost de 53,27% în anul 2025, în creștere față de 41,95% în anul 2021. Această evoluție indică o îmbunătățire a eficienței operaționale.

Durata medie de spitalizare a fost de 5,73 zile, valoare care indică o gestionare eficientă a cazurilor și un echilibru adecvat între calitatea îngrijirii și utilizarea resurselor. Procentul transferurilor intraspitalicești a fost de 1,37%, ceea ce sugerează o bună organizare a circuitului pacientului și o triere eficientă la momentul internării. Indicele de complexitate a cazurilor (ICM) pentru cazurile validate a fost de 1,78178, valoare care indică un nivel ridicat al complexității serviciilor medicale furnizate. Acest indicator sugerează capacitatea instituției de a gestiona patologii complexe și confirmă nivelul ridicat al competenței clinice.

3.8 Calitatea actului medical

Rata infecțiilor asociate asistenței medicale a fost raportată la 0,94%. Această valoare indică un nivel aparent ridicat al controlului infecțiilor, însă interpretarea trebuie realizată cu prudență, având în vedere variațiile metodologice și potențialele diferențe de raportare existente în sistemul sanitar.

3.9 Serviciile medicale realizate și programele naționale de sănătate în anul 2025

În anul 2025, serviciile medicale acordate în regim ambulatoriu, spitalizare continuă și spitalizare de zi au fost finanțate prin contractele încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate Sălaj, conform reglementărilor sistemului de asigurări sociale de sănătate.

Spitalul dispune de 753 paturi pentru spitalizare continuă și 30 paturi pentru spitalizare de zi (funcționale), dintre care 704 paturi sunt contractate (649 pentru afecțiuni acute și 55 pentru afecțiuni cronice).

În perioada ianuarie – decembrie 2025 au fost realizate și facturate servicii medicale în valoare totală de 109.950.762 lei, astfel: 89.082.633 lei – servicii spitalicești (spitalizare continuă și de zi); 12.001.007 lei – servicii ambulatorii; 5.317.598 lei – investigații paraclinice; 3.549.524 lei – alocația de hrană pentru pacienții internați.

Decontarea integrală a serviciilor și suplimentarea fondurilor pentru monitorizarea bolilor cronice indică o bună capacitate de furnizare a serviciilor medicale și de gestionare a resurselor.

În anul 2025, spitalul a implementat programe naționale curative, de sănătate publică și acțiuni prioritare. Programele curative au fost finanțate cu 18.973.000 lei, fiind tratați 786 pacienți, iar programele de sănătate publică și acțiunile prioritare au beneficiat de 1.535.000 lei, incluzând 2395 pacienți în activități de prevenție, screening și tratament.

Fondurile au asigurat medicamentele și materialele sanitare necesare, precum și stocuri tampon suficiente pentru cel puțin două luni de activitate.

3.10 Analiza evoluției indicatorilor în perioada 2021–2025

Analiza longitudinală evidențiază următoarele tendințe majore:

- creștere substanțială a volumului activității de spitalizare continuă;
- dezvoltare accelerată a spitalizării de zi;
- îmbunătățirea progresivă a utilizării capacității spitalicești;
- tendință de stabilizare a ritmului de creștere.

Aceste evoluții reflectă o etapă de consolidare instituțională și adaptare progresivă la cerințele sistemului sanitar.

IV. RESURSE UMANE

În anul 2025, managementul resurselor umane din cadrul Spitalului Județean de Urgență Zalău a fost orientat către stabilitate operațională, dezvoltare, continuitatea actului medical și susținerea capacității instituției de a gestiona un volum crescut de activitate.

Politicile de personal au urmărit menținerea unui colectiv echilibrat, capabil să răspundă cerințelor clinice și organizaționale ale unui spital cu rol județean. La 31 decembrie 2025, spitalul avea 1.397 de angajați, structura personalului reflectând complexitatea serviciilor medicale și de suport furnizate. Personalul medical a reprezentat nucleul activității instituției, cu 207 medici și 674 de angajați din categoria personalului sanitar cu studii superioare și medii, dintre care asistenții medicali au constituit cea mai numeroasă categorie profesională. Activitatea clinică a fost susținută de personal auxiliar, registratori medicali și personal tehnic și administrativ, asigurând funcționarea coerentă a tuturor structurilor spitalului.

Din punct de vedere demografic, colectivul se caracterizează printr-o experiență profesională consolidată, cu o vârstă medie de 47 de ani, și printr-o predominanță a personalului feminin, specifică domeniului medical. Această structură oferă stabilitate și continuitate, dar evidențiază totodată importanța planificării pe termen mediu a resursei umane. Gradul de ocupare a posturilor, de 83,75%, a permis desfășurarea activității în condiții funcționale, iar fluctuația extrem de redusă de personal, de 0,041%, confirmă eficiența politicilor de retenție și existența unui climat organizațional stabil.

Acești indicatori au contribuit direct la predictibilitatea activității medicale și la menținerea calității serviciilor oferite. Spitalul și-a menținut rolul activ în formarea profesională a viitoarelor generații de specialiști, asigurând în 2025 cadrul de pregătire practică pentru medici rezidenți, personal medico-farmaceutic și specialiști din domenii conexe, precum și pentru studenți și elevi ai instituțiilor de învățământ medical. Activitățile de formare și practică au susținut transferul de competențe, integrarea profesională și consolidarea legăturii dintre spital și sistemul educațional medical.

V. ACTIVITATEA FINANCIARĂ

Activitatea financiară a Spitalului Județean de Urgență Zalău se desfășoară pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, aprobat de Consiliul Județean Sălaj, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare.

Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2025 este în valoare totală de 295.456.020 lei, din care 286.701.020 lei sunt alocați secțiunii de funcționare, iar 8.755.000 lei secțiunii de dezvoltare. Structura bugetului reflectă prioritatea acordată asigurării funcționării continue a spitalului, concomitent cu orientarea către dotări și investiții destinate consolidării capacității medicale și infrastructurii existente, în vederea creșterii autonomiei clinice.

Finanțarea a fost asigurată în principal prin contractele încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate Sălaj, completate de fonduri de la bugetul de stat, bugetul local și venituri proprii. În anul 2025 au fost încasate venituri totale în sumă de 298.541.002 lei, din care 250.733.302 lei, reprezentând

83,30%, provin din contractele cu Casa de Asigurări de Sănătate Sălaj, 40.636.531 lei din contractele încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Sălaj și Institutul de Medicină Legală Cluj, 4.144.929 lei subvenții de la bugetul local pentru cheltuieli de capital, 3.016.240 lei din venituri proprii obținute din servicii și închirieri și 10.000 lei din donații.

Plățile efectuate în anul 2025 au însumat 283.898.976 lei, fiind orientate cu prioritate către resursa umană și către bunurile și serviciile indispensabile desfășurării actului medical. Din totalul plăților, 195.802.353 lei, respectiv 68,97%, au reprezentat cheltuieli de personal, 84.041.881 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, iar 6.402.267 lei cheltuieli de capital destinate dotării structurilor clinice. În același timp, au fost recuperate sume aferente concediilor medicale din anii anteriori în valoare de 2.347.526 lei, contribuind la eficientizarea utilizării resurselor financiare.

Pentru anul curent, nivelul încasărilor a depășit valoarea plăților efectuate, rezultând un excedent de trezorerie de 14.642.026 lei. Spitalul a înregistrat un excedent patrimonial de 13.820.983 lei, iar excedentul cumulată din anii precedenți se ridică la 28.379.475 lei, asigurând un cadru financiar stabil pentru susținerea investițiilor și a activității curente.

La finalul anului 2025, Spitalul Județean de Urgență Zalău nu înregistrează datorii restante, toate obligațiile fiind achitate la termen, iar datoriile existente fiind datorii curente, aflate în termen de plată. Nivelul stocurilor de medicamente și materiale sanitare existente asigură continuitatea activității medicale pentru cel puțin două luni.

Analiza bugetului de venituri și cheltuieli, a încasărilor realizate și a plăților efectuate evidențiază faptul că, în anul 2025, situația financiară a spitalului a fost stabilă și echilibrată, permițând desfășurarea activității medicale în condiții normale și susținerea direcțiilor de dezvoltare pe termen mediu.

VI. INVESTIȚII REALIZATE ÎN ANUL 2025

Sănătatea unei comunități nu se măsoară doar în statistici, ci în siguranța cu care oamenii pășesc pragul unui spital, în încrederea că vor găsi acolo profesionalism, aparatură modernă și condiții demne de secolul acesta.

Finanțările alocate de Consiliul Județean Sălaj au permis implementarea unor proiecte de investiții orientate către reabilitarea și modernizarea spațiilor medicale, achiziția de echipamente și aparatură medicală, precum și îmbunătățirea condițiilor de funcționare a structurilor spitalului. Investițiile realizate au urmărit optimizarea proceselor medicale, creșterea siguranței pacienților și alinierea infrastructurii spitalicești la cerințele actuale ale sistemului de sănătate.

6.1 Ambulatoriul Integrat al Spitalului Județean de Urgență Zalău – un spațiu al modernității medicale

Finalizarea lucrărilor de extindere și dotare a Ambulatoriului de Specialitate, susținute de către Consiliul Județean Sălaj, marchează un pas strategic în dezvoltarea infrastructurii medicale județene și în consolidarea rolului ambulatoriului ca element central al accesului la servicii medicale moderne. Această investiție reflectă orientarea spitalului către servicii medicale eficiente, adaptate nevoilor actuale ale populației și capabile să susțină un parcurs medical coerent, de la diagnostic la tratament și monitorizare.

Printr-o investiție de 16.559.617,06 lei, realizată din fonduri europene prin Planul Național de Redresare și Reziliență, Spitalul Județean de Urgență Zalău și-a extins ambulatoriul pe două niveluri și a integrat peste 400 de metri pătrați de spații medicale moderne în structura existentă. Noile spații au fost concepute pentru a susține activitatea medicală în condiții optime, cu circuite funcționale și dotări adaptate cerințelor actuale ale practicii clinice.

Dotările realizate, care includ cabinete de bronhoscopie și endoscopie digestivă, sală intervențională de angiografie echipată cu aparatură performantă, precum și spații dedicate sterilizării și monitorizării post-intervenție, depășesc dimensiunea unei simple modernizări. Ele contribuie direct la creșterea capacității de diagnostic și tratament, la reducerea timpilor de

așteptare și la limitarea necesității transferurilor către alte județe, oferind pacienților șanse mai bune la îngrijire sigură, eficientă și cât mai aproape de comunitate.

6.2 Unitatea de Primire Urgențe – un spațiu modern, dotat cu echipamente și aparatură de ultimă generație

Primul contact cu Spitalul Județean de Urgență Zalău este pentru majoritatea pacienților Unitatea de Primire Urgențe. Prin acest proiect în valoare de peste 24.000.000 lei, finanțat prin Programul Operațional Regional, suprafața Unității de Primire Urgențe a fost extinsă de la aproximativ 800 mp la 2400 mp. Această transformare nu este doar una arhitecturală, noile spații create asigură suportul necesar activității tuturor compartimentelor din UPU-SMURD: compartimentele de urgențe pentru adulți și copii, ortopedie, ginecologie și imagistică medicală. Au fost create condiții sigure pentru cei peste 40000 de pacienți care se adresează anual Unității de Primire Urgențe, fluxuri medicale mai eficiente și au fost reduși semnificativ timpii de așteptare.

6.3 Digitalizare și acces mai simplu la servicii

În anul 2025, Spitalul Județean de Urgență Zalău a făcut un pas consistent în direcția digitalizării, ca parte a unei strategii mai ample de modernizare și adaptare la noile așteptări ale pacienților și ale personalului medical. Printr-un proiect finanțat prin PNRR, derulat integral de către unitatea sanitară, în valoare de 4.408.060 lei au fost introduse soluții digitale cu impact direct asupra accesului pacienților la servicii medicale. Accesul online la rezultatele analizelor de laborator, precum și la investigațiile de radiologie și imagistică medicală a simplificat relația dintre pacient și spital, a redus timpii de așteptare și a crescut transparența actului medical. Acest demers marchează trecerea de la soluții administrative fragmentate la o organizare mai eficientă a serviciilor, în care digitalizarea devine un instrument operațional pentru continuitatea îngrijirii și creșterea calității serviciilor oferite.

6.4 Extinderea serviciilor medicale în Ambulatoriul Integrat

Grija pentru sănătate presupune capacitatea de a răspunde unor nevoi medicale tot mai complexe și de a dezvolta servicii accesibile, adaptate comunității. În acest context, Ambulatoriul Integrat reprezintă o componentă esențială a strategiei de dezvoltare a spitalului, prin rolul său în diagnostic precoce, monitorizare și continuitatea îngrijirii. Deschiderea a două cabinete noi în specialitățile Oncologie și Psihiatrie reflectă această direcție, contribuind la diversificarea serviciilor ambulatorii și la consolidarea accesului pacienților la consultații de specialitate. Noile servicii reduc timpii de așteptare, apropie îngrijirea medicală de comunitate și răspund unor nevoi sensibile, cu impact major asupra calității vieții și asupra presiunii exercitate asupra spitalizării continue.

6.5 Serviciul Anatomie Patologică – dotare cu echipamente performante și tehnologii automate (valoare proiect: 603.320 lei)

În arhitectura invizibilă a actului medical, există structuri esențiale care, deși mai puțin expuse privirii publice, susțin în mod decisiv precizia diagnosticului și corectitudinea tratamentului. Printr-un amplu proces de modernizare Serviciului de Anatomie Patologică din cadrul Spitalului Județean de Urgență Zalău a fost dotat cu echipamente performante și tehnologii automate, platforme de imunohistochimie permit identificarea precisă a markerilor specifici, microtoame automate care asigură secționări de înaltă finețe și microscopie de ultimă generație care oferă o claritate superioară a imaginii, indispensabilă unei interpretări riguroase. Modernizarea a vizat și Prosectura, spațiul a fost complet reconfigurat și dotat cu: mese de autopsie reglabile, adaptate cerințelor ergonomice moderne; sisteme performante de ventilație și purificare a aerului; frigider mortuar cu o capacitate de 16 locuri, echipamente care asigură condiții de lucru sigure și igienice pentru personalul medical.

6.6 Structurile spitalului - dotare cu aparatură și echipamente medicale performante

Secțiile Spitalului Județean de Urgență Zalău au fost dotate cu echipamente și aparatură de ultimă generație, prin achizițiile efectuate, în valoare de 6.402.267 lei, cu finanțare de la Consiliul Județean Sălaj și din veniturile proprii. De asemenea, au fost realizate investiții în cadrul Blocului

Operator, Obstetrică-Ginecologie și UPU cu finanțarea de la Ministerul Sănătății - My Smis și Banca Mondială, dotări cu echipamente și aparatură în valoare de 479.313 lei.

VII. ACTIVITATEA DE ACHIZIȚII PUBLICE ÎN ANUL 2025

În anul 2025, activitatea de achiziții publice a Spitalului Județean de Urgență Zalău a fost gestionată ca instrument strategic de susținere a funcționării curente și de implementare a proiectelor de dotare și dezvoltare. Procedurile derulate au urmărit asigurarea resurselor materiale, a serviciilor și a lucrărilor necesare actului medical, cu accent pe eficiență, transparență și corelare cu prioritățile instituției. Achizițiile de produse au avut un rol central, fiind orientate către echipamente medicale, materiale sanitare și consumabile indispensabile desfășurării activității clinice. Utilizarea preponderentă a procedurilor competitive a permis gestionarea unor volume financiare semnificative, în timp ce achizițiile directe au fost utilizate controlat pentru acoperirea nevoilor operaționale imediate, fără a afecta derularea activității medicale.

Achizițiile de servicii și lucrări au fost focalizate pe menținerea funcționalității infrastructurii și pe intervenții punctuale necesare susținerii investițiilor existente, evitând fragmentarea excesivă și orientând resursele către domenii cu impact direct asupra activității spitalului.

Numărul redus de contestații și soluționarea acestora fără întârzieri majore confirmă conformitatea procedurală și stabilitatea procesului de achiziții. În ansamblu, cele 1.880 de contracte de achiziție încheiate, cu o valoare totală de peste 133 milioane lei, reflectă un volum ridicat de activitate și o abordare planificată a achizițiilor publice. Derularea procedurilor aferente proiectului „Spitalul Județean de Urgență Zalău în era digitală”, cu atribuirea a peste jumătate din valoarea totală a proiectului, evidențiază orientarea strategică a spitalului către modernizare, digitalizare și creșterea autonomiei operaționale.

VIII. REALIZĂRI ȘI PREMIERE MEDICALE

În anul 2025, activitatea medicală a spitalului s-a remarcat prin introducerea unor proceduri moderne și realizarea unor premii profesionale, care reflectă nivelul ridicat de pregătire al personalului medical și orientarea instituției către utilizarea tehnologiilor avansate.

Un moment de referință l-a constituit realizarea primei operații robotice cu sistemul chirurgical Da Vinci, realizată de dr. Ionuț Juravle, medic primar în specialitatea urologie, eveniment ce reprezintă o premieră pentru un medic urolog al Spitalului Județean de Urgență Zalău și confirmă deschiderea către dezvoltarea chirurgiei minim invazive și a competențelor profesionale avansate. În domeniul imagisticii medicale, spitalul a introdus tehnologii moderne pentru diagnosticul patologiei mamare, prin utilizarea mamografiei 3D cu tomosinteză și efectuarea biopsiilor mamare ecoghidate. Aceste proceduri minim invazive permit diagnostic precoce, evaluare precisă a leziunilor și optimizarea conduitei terapeutice.

Totodată, Laboratorul de Cardiologie Intervențională a dezvoltat activități specializate în tratamentul tulburărilor de ritm cardiac, prin implantarea de stimulatoare cardiace și defibrilatoare interne, monitorizarea dispozitivelor implantate și managementul pacienților cu patologii cardiace severe. Până în prezent au fost realizate peste 30 de intervenții fără complicații, fiind monitorizați constant peste 100 de pacienți.

IX. REALIZĂRI ȘI EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE

În anul 2025, Spitalul Județean de Urgență Zalău a continuat să promoveze excelența profesională și implicarea în comunitate prin evenimente științifice și activități educative.

9.1 Ziua Spitalului Județean de Urgență Zalău, 30 septembrie, zi care marchează 47 de ani de existență a spitalului în actuala locație.

9.2 Ziua Mondială a Sănătății. În cadrul festivităților organizate de Consiliul Județean Sălaj în preajma acestui eveniment, directorul medical al SJUZ, dr. Iliescu Alexandru, a fost distins cu

titlul „Soarele Sălăjean”, pentru dăruirea și viziunea curajoasă care a transformat speranța în realitate.

9.3 *Atelierul de lucru „Asistența socială în spitale și unități sanitare”*, eveniment organizat împreună cu Colegiul Național al Asistenților Sociali, la care au participat reprezentanți din Sălaj și Maramureș, ONG-uri și fundații, Centrul NoRo și Crucea Roșie.

9.4 *Ziua Mondială a Siguranței Pacienților*, 7 septembrie, marcată pentru a reafirma prioritatea instituțională acordată siguranței pacienților, în conformitate cu recomandările OMS.

9.5 *Ziua Prematurității*, 17 noiembrie, sărbătorită anual, zi care evidențiază preocuparea spitalului pentru îngrijirea neonatală.

9.6 *Simpozionul „Toamna Medicală Sălăjeană”*, Ediția a XXV-a, eveniment organizat de Colegiul Medicilor Sălaj și la care spitalul a participat cu un stand informativ, promovând serviciile medicale, proiectele realizate și obiectivele viitoare.

X. FEEDBACK! SPITALUL ȘI OAMENII LUI, ALTFEL.

„Iti dai seama ce ai acasă doar când mergi în altă parte. Doar așa poți face comparație. De ce le mulțumesc acestor Oameni? Pentru că am simțit nevoia să o fac, pentru că eu și familia mea suntem recunoscători... Cred și sper că societatea se va baza din nou pe niște piloni puternici, pe adevăratele Valori. Ne dăm seama cât de valoroși sunt anumiți oameni abia atunci când avem nevoie de ei, când ne ajută, când ne salvează (A.L.).

Feedback-ul pacienților și al familiei acestora demonstrează că eforturile depuse în modernizarea serviciilor, dotarea cu tehnologii performante și dezvoltarea competențelor personalului au un impact direct asupra experienței pacienților și asupra calității percepute a actului medical.

XI. CONCLUZII

Datele aferente anului 2025 indică faptul că Spitalul Județean de Urgență Zalău se află într-o etapă de consolidare funcțională și dezvoltare, caracterizate prin creșterea volumului de activitate, diversificarea serviciilor medicale și utilizarea mai eficientă a resurselor disponibile. Creșterea spitalizării continue, a spitalizării de zi și a activității din ambulatoriul de specialitate, corelată cu presiunea constantă asupra Unității de Primiri Urgențe, reflectă atât nevoia reală de servicii medicale la nivel județean, cât și capacitatea spitalului de a gestiona eficient aceste solicitări. Indicatorii operaționali susțin această evoluție, evidențiind un circuit funcțional al pacientului, un nivel ridicat de complexitate a cazurilor și o utilizare tot mai eficientă a capacității spitalicești. Stabilitatea resurselor umane, gradul bun de ocupare a posturilor și fluctuația minimă de personal au reprezentat factori esențiali în menținerea continuității activității medicale. În același timp, investițiile realizate în infrastructură, echipamente și digitalizare au creat premisele pentru îmbunătățirea calității serviciilor și pentru reducerea dependenței de unități sanitare din alte județe. În ansamblu, anul 2025 confirmă poziția Spitalului Județean de Urgență Zalău ca instituție centrală în sistemul sanitar județean, cu capacitate operațională solidă și potențial de dezvoltare sustenabilă.

MANAGER
Albert Rodica

DIRECTOR MEDICAL
dr. Iliescu Alexandru

DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL
Darolți Livia-Adriana

DIRECTOR DE ÎNGRIJIRI
Boda Mirela-Sorina

Direcția RUNOS/Perneș Ioana-Alina; Ortelecan Mariana-Doina